

時代の変化に向きあい、強い企業をつくる

基調講演

現在、「アベノミクス」に象徴される日本経済は新たな局面を迎えています。転換期の日本経済の中で、中小企業が「変化をチャンス」に変えていく企業づくりの鍵について、実践事例を紹介いただき学びあいたいと思います。



中小企業を取り巻く情勢と 企業づくりの鍵は？

～アベノミクスと中小企業経営の関わり～

講師 慶應義塾大学 経済学部教授 植田 浩史氏

講師プロフィール

埼玉県生まれ。1984年、東京大学経済学部卒業。1989年、東京大学大学院経済学研究科第二種博士課程を単位取得退学。1989年、大阪市立大学経済研究所助手、講師、助教授を経て2003年、大阪市立大学大学院創造都市研究科助教授、2005年、大阪市立大学大学院創造都市研究科教授を経て2006年、慶應義塾大学経済学部教授に就任。専門分野は中小企業論、経営史、産業史。著書・論文に『現代日本の中小企業』（岩波書店、2004年）、『戦時期日本の下請工業』（ミネルヴァ書房、2004年）、『自治体の地域産業政策と中小企業振興基本条例』（自治体研究社、2007年）、『地域産業政策～自治体と実態調査』（共著、創風社、2012年）、『中小企業・ベンチャー企業論～グローバルと地域のはざままで新版～』（共著、有斐閣コンパクト、2014年）。

実行委員長挨拶



今年度の岐阜同友会は『同友会の基本の学びを深め、困難な情勢に立ち向かおう』を活動方針とし、経営観や経営哲学を磨く例会づくり、経営指針や共育、採用など人を生かす経営に取り組み、共に学びあえる仲間づくりを重点目標において活動しています。また、岐阜で開催された中同協定時総会後は、同友会運動を深めるよう専門委員会も充実してきました。

第27回経営フォーラムは、『時代の変化に向き合い、強い企業をつくる』をテーマとして、五分の分科会と基調講演をもって開催いたします。フォーラムの実行委員会は、日頃の例会などでの学びや、それぞれの会社での経営課題を出し合い、より良い会社、経営環境の向上に向けて活発な議論がされています。

日本経済が転換期を迎えている今、多くの仲間が集い、英知を出し合い、強い企業をつくるための実践につながるフォーラムにしていきたいでしょう。

一般財団法人総合保健センター 理事長 横山 強

タイム スケジュール

- 12:00 受付開始
- 13:00 開会
- 基調講演
- 15:15 分科会 分科会報告
- グループ討論・発表
- 質疑応答・まとめ
- 19:15 懇親パーティー
- 21:00 閉会

第1分科会 経営者の姿勢

絶体絶命の危機から学んだ「労使見解」～一人の百歩から百人の一步へ、共育の実践～



株式会社
エースベーキング
取締役 吉田 昌容始氏
営業本部長 (愛知同友会)

- 設立:1964年
- 資本金:2,000万円
- 事業内容:食品の販売 (主要品目:菓子・パン)
- 売上高:10.9億円
- 社員数:55名 (H26.7現在)
- http://acebaking.jp/

取締役営業本部長の吉田昌容始氏が銀行員生活を終え、父親の会社に入社後経営指針を作成。当初、指針書の取り組みは初めてだったので社内の雰囲気も盛り上がるが、但しそれから定年退職による人員減、期待していた社員さんの退職、給与カットの話し合いの過程を経て労働組合ができました。社員さんとの関係が絶体絶命の状態の中で吉田氏の採った行動は「労使関係の見解」の熟読でした。その後社内の雰囲気は徐々に回復しはじめ、今では社員一丸となって経営指針の作成に勤しむまでになりました。「労使関係の見解」から見えてくる「経営者の姿勢」を議論します。

第2分科会 経営指針

「経営指針」で迷いを断つ!

景山社長は経営理念の必要性はわかっていたものの、きれいごとを文書にしても、なんの意味も持たないと今までつくってはこなかった。しかし中国でのポリポット製造は、年々コスト高となり、もはや中国生産のメリットはない。海外にたよらず、国内で真に求められる製品、サービスを構築したい、また若い人材を育て、未来の夢が語れる会社になりたいと熱望するようになり、社員にも会社のビジョンを示す必要に迫られた。「経営指針は実践するためにつくった。実践することがすべて」。不安材料は多々あるが、景山社長に迷いはない。大内委員長からは経営指針の「役割、確立、成文化の進め方」など、実践を踏まえて説明していただきます。



株式会社 東海化成
代表取締役社長 景山 昌治氏
(関東支部)

- 事業内容:プラスチック製育苗鉢を中心とする農園芸資材の製造、販売

大垣設備 株式会社
代表取締役社長 大内 博史氏
(西濃支部)

- 事業内容:住宅リフォーム工事、水道工事 (給排水衛生設備、水道施設工事)



第3分科会 人材育成

「うる」「つくる」「つける」をつないで社風を変える



株式会社 アルミック
代表取締役 末武 悟氏
(岐阜支部)

- 創業(設立):1977年
- 資本金:5,935万円
- 事業内容:アルミを中心とした建築資材の製造、販売、施工・住宅用、事業用の不動産販売、仲介、リフォーム
- 売上高:44億3,153万円
- 社員数:136名
- http://www.almic.co.jp/

社長就任を機に、117名の社員(当時)全員と個人面談。部門ごとに月40時間のミーティング。そこで出てきた不満の数々…「1つの会社という感じがしない」「上司が尊敬できない」、または「何も期待していない」とまで。「会社はどうしたいんですか」という意識を「自分たちはこうしたい」という意識に変えたい。「営業主体」の風土を「営業も工場も主体」の風土に変えたい。社長のその決意が、徹底的に話し合い、ぶつかり合う原動力となっている。営業・製造・施工の連携を強化する取り組みをお聞きし、経営者としての覚悟を問い直します。

第4分科会 戦略的採用

ゆとり世代=最強世代 ~ゆとり世代の戦略的採用と活かし方~

吉田社長は現在35歳。26歳の時に社員8名の会社を父親から継承し、「軽自動車の未使用車」販売に特化した“新しいタイプ”の自動車販売会社として8年で売上を7億円から32億円へ急成長させました。今年1月には、月間最高販売台数351台を記録。この成長の陰には、吉田社長と平均年齢24歳の新卒採用による若手スタッフの存在、また「寮制度」「社長とのランチミーティング」「会社参観日」などによる社員教育制度があります。今年5月24日には敷地面積4,000坪を誇る全国最大規模の大型店舗を可児市瀬田にオープンさせ、今後さらに多店舗展開を計画中です。



株式会社 ファミリーカーショップ
代表取締役 吉田 正氏
(東濃支部)

- 創業:1980年(設立:1981年)
- 資本金:1,000万円
- 業務内容:自動車販売業、車検整備・钣金塗装業、保険代理店
- 売上高:32億円
- 社員数:53名
- http://www.familycar.jp/

特別分科会 海外戦略

パネル討論 中小企業ならではの海外戦略とは?

パネリスト	株式会社 カンディハウス 会長 渡辺 直行氏 (北海道同友会・旭川支部) ●事業内容:家具の製造販売	渡辺氏	神野氏
	株式会社 三笠製作所 代表取締役 石田 繁樹氏 ●事業内容:制御盤の設計製作		
コーディネーター	JETRO岐阜貿易情報センター 所長 神野 達雄氏 ●事業内容:貿易の振興に関する事業	石田氏	柴田氏
	レクセント 株式会社 代表取締役 柴田 真希氏 (東濃支部) ●事業内容:アプリソフトウェア開発等		

人口が激減していく日本では市場のみならず生産人口までもが縮小しています。しかし、いかなる経営環境においても、経営者は危機を乗り越える強靱な経営体質を追求し責任を負わなければなりません。数ある打開策の中に「海外戦略」があり、この海外戦略にも幾通りものやり方があります。当分科会では、海外拠点を長期間置くことでニーズを収集し、製品作りに活かした家具製造経営者と第三者目線を大切にしながら日本に居ながらにして海外へ技術をPRし受注していく製造業経営者、独立行政法人として海外戦略を支援するJETRO所長の3名様の討論から生まれる化学反応が、皆様の今後の経営へのヒントと勇気を得て、発奮していただく事を願います。

◎**会員以外の方もご参加いただけます。**

ご興味のある方は、下記申込書にご記入の上、岐阜県中小企業家同友会 事務局までメールまたはFAXでお申込み下さい。

参加申込書

企業名

申込日 年 月 日

申込者

氏名	役職	基調講演 13:00～	参加希望分科会 15:15～	懇親パーティー 19:15～
		出・欠	第 分科会	出・欠
		出・欠	第 分科会	出・欠
		出・欠	第 分科会	出・欠

参加費 10,000円 ※都合によりパーティーに参加できない方は5,000円

参加費支払方法にチェックを入れて下さい

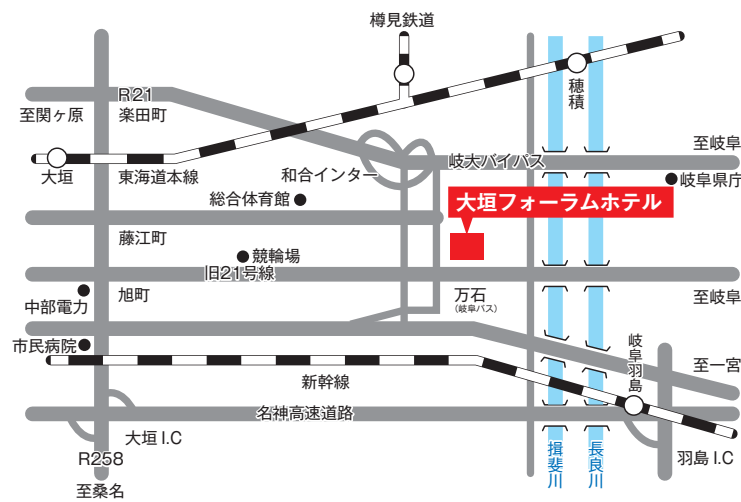
- 自動振替 (振替手数料が 150 円かかります)
- 振込《振込銀行》口座名はどちらも…岐阜県中小企業家同友会
- 十六銀行あかなべ支店 普通預金 No.201050
 - 大垣共立銀行本店 普通預金 No.151898
 - 岐阜信用金庫茜部支店 普通預金 No.71829
 - 大垣信用金庫岐阜支店 普通預金 No.278427
- 現金

上記に必要事項をご記入の上、ファックスまたはE-Mailにて下記同友会事務局までお送り下さい。
岐阜同友会 HP、e-doyuからも申込み可能です。

※10月17日(金)以降のキャンセルは、参加費を全額ご負担いただきますのでご了承下さい。
(本登録内容は、行事設営のために同友会事務局管理のもとに、参加者名簿などに活用されます。)

交通のご案内

- JR東海道本線「大垣駅」よりタクシーで7分
- JR東海道本線「穂積駅」よりタクシーで10分
- JR新幹線「岐阜羽島駅」よりタクシーで10分
- 名神高速道路「大垣I.C」より13分
- 名神高速道路「羽島I.C」より13分
- 岐阜県庁より15分



よい会社・よい経営者・よい経営環境をめざす
岐阜県中小企業家同友会

〒500-8259 岐阜市水主町 1-176-2 ピースランドビル3F
TEL 058-273-2182 FAX 058-274-8798
E-Mail info@gifudoyu.jp http://www.gifudoyu.jp

時代の変化に向きあい、 強い企業をつくる

第27回 岐阜県中小企業経営フォーラム

2014年 **10月21日** 火

■会 場 / **大垣フォーラムホテル**
大垣市万石2-31 (地図は裏面参照) TEL (0584) 81-4170

■当日のスケジュール
12:30～ 受付 13:00～ 基調講演
15:15～ 分科会 19:15～ 懇親パーティー
■参加費 / 10,000円 (懇親会に参加しない場合5,000円)



よい会社・よい経営者・よい経営環境をめざす
岐阜県中小企業家同友会