

中小企業の活力と伴で、  
復興を担い日本と地域の再生を  
創りだそう



# 中小企業家同友会全国協議会 第44回定時総会 in ぎふ

2012.7/12 **THU** 13:00開会 ・ 13 **FRI** 12:00閉会

参加費:20,000円(宿泊代別)

長良川国際会議場〔全体会・分科会〕 〒502-0817 岐阜市長良福光2695-2  
TEL:058-296-1200

岐阜都ホテル〔分科会・懇親パーティー〕 〒502-0817 岐阜市長良福光2695-2  
TEL:058-295-3100

ホテルパーク〔プレ企画・分科会〕 〒500-8009 岐阜市湊町397-2  
TEL:058-265-5211

岐阜グランドホテル〔分科会〕 〒502-8567 岐阜市長良648番地  
TEL:058-233-1111



写真提供～岐阜市

# 中同協第44回定時総会分科会

## 1. 日本経済・地域再生を担う同友会運動を展望する

### 第①分科会

#### 世界と日本の経済をどうみるか

中小企業の役割と同友会運動の課題

世界経済の焦点となった欧州は危機をどのように乗り切っていくのか。新興国はバブル的な成長をコントロールできるのか。そして、日本は大震災からの復興を日本経済と地域経済の再生に結びつけることができるのか。本分科会では、激動する経済動向の背景に流れるものを探ります。このような流れを踏まえ、中小企業の今日的な使命、役割を提示するとともに、同友会運動の課題を検討し、新たに挑戦すべき課題についても考えます。中小企業を取り巻く情勢の認識を深めましょう。

中同協



慶應義塾大学  
経済学部教授

植田 浩史氏

### 第②分科会

#### 中小企業憲章・条例推進の運動を強め今後の展望を切りひらく

##### 事例報告①

(株)地域科学研究所  
代表取締役

木下 光一氏

大分同友会代表理事

##### 事例報告②

(株)地域計画建築研究所  
代表取締役

杉原 五郎氏

大阪同友会副代表理事  
憲章条例推進部長

##### 問題提起

嘉悦大学大学院  
ビジネス創造研究科教授  
横浜国立大学名誉教授

三井 逸夫氏

中同協



2010年閣議決定をみた中小企業憲章。私たちは憲章の意義を広め、憲章の理念を軸にした日本経済の再生、地域経済の発展を力強く推進していかねばなりません。並行して中小企業振興基本条例の制定・活用・見直しが進められています。中同協では、本年6月を「中小企業憲章推進月間」として、多様な取り組みを呼びかけています。本分科会では、各地の活動の事例報告と交流、憲章制定に関わった三井先生から現情勢をふまえての今後の運動方向への問題提起をいただき議論を深めます。

## 2. 企業づくり・同友会理念を全面実践する企業づくり

### 第③分科会

#### 本気で社員とともに“めざす企業像”への変革を

「企業変革支援プログラムステップ2」の活用で総合力発揮

\*同友会と企業の実践報告者2名は後日発表します

「労使見解」など、企業づくり運動の経験と教訓を集大成した「企業変革支援プログラム」も、今年3月には「ステップ2」が刊行されました。たゆまぬ企業変革に取り組む強靱な企業体質を実現するためには、現状分析をふまえた先見性、経営者の本気の取り組み、総合的な組織力の発揮が不可欠です。

「企業変革＝先見性×本気(情熱)×組織力」 「企業変革支援プログラム」による分析と方針立案、経営指針の総合的実践など、同友会がめざす企業づくりを進める運動について意見交換します。

中同協



##### コーディネーター

香川県ケアマネジメント  
センター(株)代表取締役

林 哲也氏

中同協経営労働副委員長  
香川同友会副代表理事

設立:1999年 資本金:1,000万円 年商:3,500万円 社員数:5名 事業内容:介護保険のケアプラン作成、介護に関する法務手続き、介護サービス参入に際してのビジネスサポート

### 第④分科会

#### 経営指針の浸透で社員の夢が叶う企業づくり

社員も社長も共に「いこる会社」

いくつかの失敗を経て、「仕事を楽しめる」と社員全員が思える会社、社員個人の夢・目標が追求できる会社、経営者も社員に相談できる民主的な会社、故郷で「錦を織り続ける」会社をめざしてきました。自社の生存領域を「情報伝達業」と定義、地元の情報看板の仕事はもちろん、LEDを使った電光表示システムや情報配信サービスを全国から受注、遠く離れた設置やメンテナンスの仕事では同友会の全国ネットを生かした経営を進めています。とにかく「いこる」(備後弁=炭火が盛んに燃える様)会社の実践を報告します。

広島



(株)タテイシ広美社  
代表取締役

立石 克昭氏

広島同友会副代表理事

設立:1986年 資本金:1,000万円 年商:3億3,000万円 社員数:24名 事業内容:屋外広告・電光掲示板

### 第⑤分科会

#### 魅力ある会社は「共育ち」から

社員同士が教えあい育てあう社風づくり

企業は「人」と考える北川氏。中途採用を行っていた頃、社員の離職率の高さに悩み、同友会と出会うことで新卒採用が会社の大きな力になることを知りました。新卒採用を行うため、社員教育について学び、自社で社員を育てる体制を作ります。社員が社員を育てる「共育ち」の実践、教える側も教えられる側も学ぶことを通じて、共に成長できる社風ができ、自主的な社員が育ちました。共育ちを通じての魅力的な会社づくりに取り組んだ実践報告です。

愛知



(株)キタガワ工業  
代表取締役

北川 誠治氏

愛知同友会  
共同求人委員長

設立:1977年 資本金:1,000万円 年商:22億円 社員数:123名 事業内容:商業施設の装飾品の企画、設計、製造

## 第⑥分科会

福島



(株)三恵クレア  
代表取締役

**五十嵐孝夫氏**

福島同友会  
相双地区理事  
復興委員会委員長

### 原発30<sup>+</sup>圏からの挑戦、風評を乗り越え雇用と仕事を守る 地域再生の担い手はわれわれ地元中小企業

三恵クレアは1970年に誘致工場として創業。「ちょっと上品な満足感の提案」を基本理念に、首都圏の百貨店、高級専門店の信用を得てきました。又、いち早く企業内託児所を1991年設置し「仕事と生活の調和」推進企業として県の認証も受けました。だが、あの3.11の原発事故で地域経済環境は激変、半月後の4月4日に工場再開するも、若い社員たちが避難先から帰れません。止む無く昨年末「いわき分工場」を立ち上げました。風評被害と雇用難という二重の闘いが続きます。

設立：1969年 資本金：6,000万円 年商：3億2,000万円(震災前) 社員数：73名 事業内容：高級婦人服縫製

## 第⑦分科会

兵庫



パネリスト  
㈱工又エープロテック  
代表取締役

**中村高明氏**  
兵庫同友会 支部幹事長



パネリスト  
㈱ツインテック  
常務取締役

**溝淵隆史氏**  
アトック神戸副会長



コーディネーター  
阪南大学経営情報学部  
准教授

**関智宏氏**

### 国際的視点で同友会運動に取り組み、新しい仕事づくりの連携を広げよう

兵庫同友会は阪神大震災を契機に、外部環境の激変に対応してイノベーションを図り、企業間競争力をつけることを目的に、「国際化への対応」「企業連携」を戦略の方針として打ち出しました。その一環として製造部会(現在のアトック神戸)を立ち上げ、同友会企業の連携による工場と商社の海外進出(主に中国)を進めてきました。一昨年から5年先の産業構造の変化を見越して、タイ・ベトナム等への視察を繰り返し、各社が経営指針に海外戦略を位置づけるよう呼びかけています。これまでの成果と教訓から中小企業が取り組むべき国際化のあり方、国際的な視点で同友会運動をどう展開していくのかを探ります。

㈱工又エープロテック 創業：1962年 資本金：1,000万円 年商：3億8,000万円 社員数：26名 事業内容：自動車関連部品試作製作等

㈱ツインテック 創業：1956年 資本金：1,000万円 年商：6億8,000万円 社員数：48名 事業内容：部品製造・装置組立

## 第⑧分科会

福井



(有)けんこーや  
代表取締役

**内田光紀氏**

福井同友会  
副代表理事

### 家業から企業へ 日本最強のパート集団づくりを目指して 青年部での出会いで学んだ同友会理念

14年前に帰福し、父が創業した牛乳販売店に腰掛けのつもりで入社。ある時、後継者として家業からの脱皮を決意。パート雇用を始め、目標であった新社屋の新築移転をするも、社員との関係に悩みは増すばかり。救いを求めるように以前にも増して同友会活動に没頭。全国の仲間との交流をきっかけに、悪戦苦闘しながらも学びと実践を繰り返して、自社のあるべき姿を真剣に考える日々。そして今年社長に就任。改めて経営指針を発表し、理想の会社づくりへの新たな一歩を踏み出した。

設立：1993年 資本金：800万円 年商：1億円 社員数：15名 事業内容：乳類及び食品宅配業

## 第⑨分科会

神奈川



(株)新藤  
代表取締役

**藤澤徹氏**

神奈川同友会

### オーガニックコットン製品で市場創造 消費者とともに地球全体の健康を考える

経営指針の実践を繰り返す中で、1993年にオーガニックコットン(3年以上有機肥料で養生された畑で、農薬を使わずに栽培された綿花のこと)製品の企画製造に取り組みます。今では「天衣無縫」のブランド名で東京・横浜の5店舗及びネットショップを中心に事業展開をするまでに成長。しかし以前より続く国内マーケットの需要縮小や東日本大震災の影響を受けて厳しい状況に置かれています。その中で、社内改革や事業戦略、また課題等を報告します。

創業：1962年 資本金：6,000万円 年商：5億8,000万円 社員数：30名 事業内容：オーガニックコットン製品の企画・製造・販売

## 3.同友会づくり・全ての地域に同友会をつくろう

## 第⑩分科会

富山



(株)カネソ  
代表取締役

**竹内正明氏**

富山同友会 常任理事  
仲間づくり協議会 座長

### 笛吹けど踊らず、あなたの本気度は! 仲間づくりは人づくり組織づくり

富山同友会の会勢は、1994年をピークに年々減少し、2006年新支部設立で増加したもののまた減少へ。2009年仲間づくり協議会の座長となった竹内氏は、リストアップの推進や誘える例会づくりなどを役員へ投げかけますが…。そんな時参加した組織問題全国交流会で大きな刺激を受け、仲間づくり理念を作成します。仲間づくりの意義を伝えることで理事の意識に変化が現れ、2011年青全交開催が起爆剤となって、ようやく理事・役員が動き出し、念願の500名の壁を乗り越えました。リーダーが本気で“地域づくり=支部づくり”を願い戦略的に取り組むなかで、充実した活動を展開しようと自ら動く役員が育っていました。仲間づくりの意義を改めて考えてみたいと思います。

設立：1952年 資本金：1,000万円 年商：10億5,000万円 社員数：38名 事業内容：総合卸売業・建設業

## 第⑪分科会

福岡



(株)メリーガラス  
代表取締役

**中村美賀子氏**

福岡同友会  
福友支部支部長

### 自信をもってお誘いできる支部づくり 会員の輪拡大とMake福友Happyで会員企業繁栄

福友支部は会員数257名、毎月1名以上の入会者を迎えて11年間、増強推進131ヶ月連続入会記録(ともに2012年3月現在)を続けています。なぜ、同友会は増強しなければならないのか。この11年の中で、歴代の支部長と輪拡大リーダーの考え方、具体的な活動内容、そして現在の取り組みを具体例をあげながら報告いたします。

設立：1996年 資本金：1,000万円 年商：8,500万円 社員数：3名 事業内容：婦人靴企画・小売

## 第12分科会

### 役員と事務局の連携強化で人が育つ組織的な同友会づくり

神奈川・山口



京浜産業(株)  
代表取締役副社長  
酒匂 雅隆氏  
神奈川同友会 代表理事



山口県中小企業家同友会  
専務理事  
岡野 公紀氏

酒匂氏は、2009年度から副代表理事、2011年度から代表理事・総務委員長として毎月の事務局会議に参加し現在の課題を共有。特に各同友会の経験などを踏まえて理事会等に提案しています。2010年度から一泊研修会を行うなど、正副代表理事と事務局の情報共有・連携強化を進めた神奈川同友会の実践を報告します。岡野氏は1993年9月山口同友会準備会に会員として入会。2003年5月に55歳で入局し9年間が経過。創立18年、会勢300名の同友会の運営と事務局員の採用育成、後継者問題など、会員企業とリンクする課題への挑戦を報告します。

京浜産業(株) 設立:1946年 資本金:6,000万円 年商:80億円 社員数:247名 事業内容:立駐機・鉄道車両部品及び船舶部材等の製造と販売

山口同友会 設立:1994年 会員数:300名 事務局員数:3名

## 4.地域づくり・地域に責任がもてる同友会づくり

## 第13分科会

### 金融アセスから始まった地域金融機関との連携

活力ある地域経済をつくるために

北海道



(株)北海道銀行  
取締役副頭取  
笹原 晶博氏



(株)ダテハキ  
取締役会長  
守 和彦氏  
北海道同友会 代表理事

北海道同友会は、2012年5月に北海道銀行、北洋銀行の道内地銀2行と、中小企業憲章の基本理念をふまえた「協力連携」の覚書を交わしました。地域経済と中小企業の課題が山積する中、地域金融機関と同友会の連携は重要なテーマになろうとしています。地域金融機関との相互理解が次第に深まってきたのは、2001年から全国の同友会で取り組んだ「金融アセスメント法制定運動」がきっかけでした。中小企業憲章を共通理念に据えた連携をこれからいかに広げるか、率直に語り合います。

(株)北海道銀行 設立:1951年 資本金:935億円 社員数:2,432名 事業内容:地方銀行

(株)ダテハキ 設立:1941年 資本金:3,500万円 年商:30億円 社員数:38名 事業内容:靴の製造、卸売

## 第14分科会

### 志のなかに生きる経営者の実像 ～平時に何を培い 実践してきたか?～

宮城



(株)八葉水産 代表取締役  
GANBAARE(株) 代表取締役  
清水 敏也氏  
宮城同友会  
気仙沼支部長



高野グループ  
代表  
高野 剛氏  
宮城同友会  
南三陸支部副支部長

今回の震災で(株)八葉水産は6工場全てが被災したものの1年で稼働再開し、現在は全国のファンに商品を提供しています。また、前掛け用の帆布を用いたバッグ等を手がけるGANBAARE(株)を設立。販売店「ギャラリー縁」には県内外から多くの人が訪れます。

高野グループは、(株)タカノ鐵工をのぞき全て被災。式場の高野会館は3階まで津波が到達しましたが、社員の機転で327名のお客様の命を救いました。また、国道の復旧にも不眠不休で尽力しました。地域と共に志のなかに生きる覚悟を決めた経営者が語ります。

(株)八葉水産 設立:1972年 資本金:2,000万円 年商:40億円 社員数:165名 事業内容:水産加工食品の製造販売(いか塩辛・めかぶ・もずく・しめさば・瓶詰めなど)

GANBAARE(株) 設立:2011年 資本金:1,000万円 年商:6,000万円 社員数:8名 事業内容:帆布を利用したオリジナルのバッグや小物の製造販売

高野グループ 設立:1958年 年商:10億円 社員数:60名 事業内容:生コンクリート製造販売・鉄骨加工・運輸・土木建設・総合結婚式場など

## 5.見学分科会・現地視察分科会

※見学・現地視察分科会ご希望の方は5月15日(火)までにお申し込み下さい。希望者多数の場合、人数調整致します。

## 第15分科会【定員40名】

### 差別化経営をどのように進めるか

『常に考える』社風をその眼で ～未来工業(株)企業見学～

岐阜



未来工業(株)  
岐阜同友会

未来工業(株)は後発のメーカーとして勝ち抜くために、工夫を重ねて商品を様々な差別化。その結果、主力のスイッチボックスは80%のシェアに至る。社員のヤル気を引き出す経営にも注力。年間休日140日余、独自の提案制度など様々な実践。1991年に名証二部上場。特徴ある経営の取り組みは多数のメディアで紹介が続く。2011年第1回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」の大賞を受賞。こうした企業づくりの実践を見学や報告で学んでいきます。

設立:1965年 資本金:70億6,786万円 年商:219億円 社員数:780名 事業内容:電気設備資材、給排水設備およびガス設備資材の製造販売

## 第16分科会【定員40名】

### いざ決戦! リーダーは何を考え、どう行動するか

関ヶ原古戦場現地踏破実習

岐阜



(株)小島衣料  
オーナー  
小島 正憲氏  
岐阜同友会

岐阜県は地理的に幾多の東西決戦の舞台となります。戦国時代を終わらせた「関ヶ原の合戦」はつとに名が知られています。当分科会では実際に関ヶ原を訪れ、東西両軍の陣地構成や軍の動きを辿り、それぞれの武将が何をどう決断していったのかに思いを馳せ、リーダーとして決断、行動のありようなどを考えます。案内役には兵法経営をベースに中国での事業を大きく展開された小島正憲氏が務め、「関ヶ原合戦」の郷土史による新説なども交えて現地で学びます。

※午後1時出発。 1日目の全体会議には参加できません。 歩きやすい靴と服装でご参加ください。

# 中同協第44回定時総会のねらい

- ① 厳しさを増す経営環境下において、いかなる環境変化にも耐えられる体質の企業づくりをすすめ、21世紀型中小企業づくりを推進する総会とします。
- ② 東日本大震災からの復興を目指し、中小企業憲章の精神を地域に広げ、地域の新しい可能性を広げる中小企業振興基本条例を推進する総会とします。
- ③ 同友会理念に学び、会員の連携をさらに強めて、増える組織・減らない組織づくりを進め、5万名会員実現と組織率10%をめざして前進する総会とします。

## 総会概要

- ◆ 日時 **7月12日(木) 13:00** 開会  
**7月13日(金) 12:00** 閉会
- ◆ 会場 《メイン会場》長良川国際会議場  
《サブ会場》岐阜都ホテル、ホテルパーク  
岐阜グランドホテル
- ◆ 参加費 **20,000円** (宿泊費別)
- ◆ 参加申込 ご所属の同友会事務局へお申込み下さい
- ◆ 申込締切 **6月28日(木)**  
6月29日(金)以降のキャンセルは参加費の全額を負担いただきます。  
宿泊費もキャンセル料を申し受けますのでご注意ください。

## 開催スケジュール

- |             |       |               |
|-------------|-------|---------------|
| 1日目<br>7/12 | 12:00 | 受付            |
|             | 13:00 | 全体会開会／議案提案    |
|             | 13:50 | 分科会へ移動        |
|             | 14:30 | 分科会開始         |
|             | 18:45 | 分科会終了         |
| 2日目<br>7/13 | 19:15 | 懇親パーティー開会     |
|             | 20:45 | 懇親パーティー終了     |
|             | 9:00  | 全体会再開<br>議案採択 |
|             | 9:50  | 特別パネルディスカッション |
|             | 12:00 | 閉会            |

## 会場および岐阜駅周辺図

第1日目にJR岐阜駅より会場へのシャトルバスを運行します。ご利用下さい。



### ●ご参考 宿泊施設を一部ご紹介します。

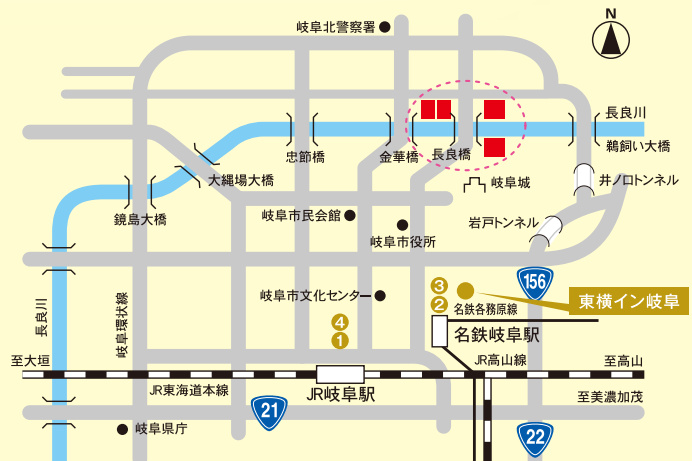
※プラン外の宿泊施設への予約、会場への移動は各人でお願いします

#### J R 岐 阜 駅 周 辺

- ① コンフォートホテル岐阜／吉野町6-6 ☎(058)267-1311
- ② ダイワロイネットホテル岐阜／神田町8-5 ☎(058)212-0055
- ③ 岐阜ワシントンホテルプラザ／神田町7-7-4 ☎(058)266-0111
- ④ ホテルリソル岐阜／長住町5-8 ☎(058)262-9262

#### 会 場 付 近

- ⑤ ホテルパーク／湊町397-2 ☎(058)265-5211



# 特別パネル ディスカッション

13日(金) AM9:50~11:30

## パネリスト

中同協副会長  
三重同友会  
相談役  
(株)宮崎本店 代表取締役  
**宮崎 由至氏**

中同協副会長  
兵庫同友会  
筆頭代表理事  
日本ジャバラ工業(株) 代表取締役  
**田中 信吾氏**

中同協副会長  
北海道同友会  
代表理事  
(株)タテハキ 取締役会長  
**守 和彦氏**

## コーディネーター

中同協幹事長  
千葉同友会  
会長  
(株)ヒロハマ 代表取締役会長  
**広浜 泰久氏**

# 情勢をみきわめ、 企業づくり、同友会づくり、 地域づくりの推進を



①情勢をどうとらえ、企業戦略を組むか

②同友会リーダーの役割と地域に根をはる同友会づくり

③憲章の理念を普及し、各自治体に条例制定を

国際情勢は激動し、日本経済も長期不振がつづき、東日本大震災からの復興も思うように進んでいません。そうした中で、同友会運動は着実な歩みをつづけています。本総会の総まとめとなるパネルディスカッションでは、総会議案書ののっとり、第一に、情勢認識を深め、企業戦略の再構築をはかり、第二に、同友会リーダーの役割と地域にしっかりと根をはる同友会づくりを確認し、第三に、中小企業憲章の理念の普及と各自治体に中小企業振興基本条例制定運動の強化をはかることが実践的に提起されます。明日の企業経営と同友会運動に勇気と希望を生み出すパネルディスカッションです。

## オプション プレ企画

### 1300年の伝統を誇る 長良川鵜飼の鑑賞

- ◆日程 7月11日(水)  
17:40~乗船開始  
※ホテルロビーに集合。  
17:00までにチェックイン
- ◆参加費 20,000円  
(夕食代、観覧船料、一泊朝食付き)  
※宿泊ホテルはホテルパークとなります。  
ホテルパーク / 湊町397-2  
☎(058)265-5211



## オプション アフター 企画

### 戦術革命の軌跡 長篠の戦い古戦場巡り ~岐阜から長篠へ~

- ◆日程 7月13日(金)  
12:30~出発
- ◆定員 40名 (最小催行人員 20名)
- ◆参加費 4,000円  
(バス代費用及び昼食代他)  
※解散場所はJR三河安城駅  
(PM6:30頃)予定。  
※昼食は車中食となります。



## 宿泊プラン

ホテル名	プラン	金額	申込番号
岐阜都ホテル	シングル	10,000円	M-1
	シングルユース	10,000円	M-2
	ツイン	10,000円	M-3
東横イン岐阜 岐阜市元町5-9 ☎(058)264-1045	シングル	5,690円	T-1

ホテル名	プラン	金額	申込番号
岐阜グランドホテル	シングル	10,150円	G-1
	シングルユース	12,150円	G-2
	ツイン	8,150円	G-3

## 中小企業家同友会全国協議会 第44回定時総会 参加申込書

フリガナ 名前 性別(男・女)	企業名 役職 [ ]	分科会 第1希望 [ ] 第2希望 [ ]
所属同友会	オプション 参加される方は、○をおつけください。 <input type="checkbox"/> プレ企画 <input type="checkbox"/> アフター企画	宿泊 (要 [申込記号 - ]) 昼食 (要・不要) (不要)
フリガナ 名前 性別(男・女)	企業名 役職 [ ]	分科会 第1希望 [ ] 第2希望 [ ]
所属同友会	オプション 参加される方は、○をおつけください。 <input type="checkbox"/> プレ企画 <input type="checkbox"/> アフター企画	宿泊 (要 [申込記号 - ]) 昼食 (要・不要) (不要)

会場周辺及び駅周辺の飲食店に限りがあります。昼食弁当を実費(1,000円)にてご用意いたします。お申込みいただくことをお勧めします。

●お申込みは所属の同友会事務局までお願いいたします。会場の関係などで第2希望の分科会になる場合もございます。ご通知おき下さい。

※本登録内容は行事設営のために中同協の管理のもとに参加者名簿に活用し、それ以外に使用することはありません。

※本行事の様様を撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。参加の皆さんの写真が掲載されることがありますので、不都合がございましたら所属同友会事務局までご連絡下さい。